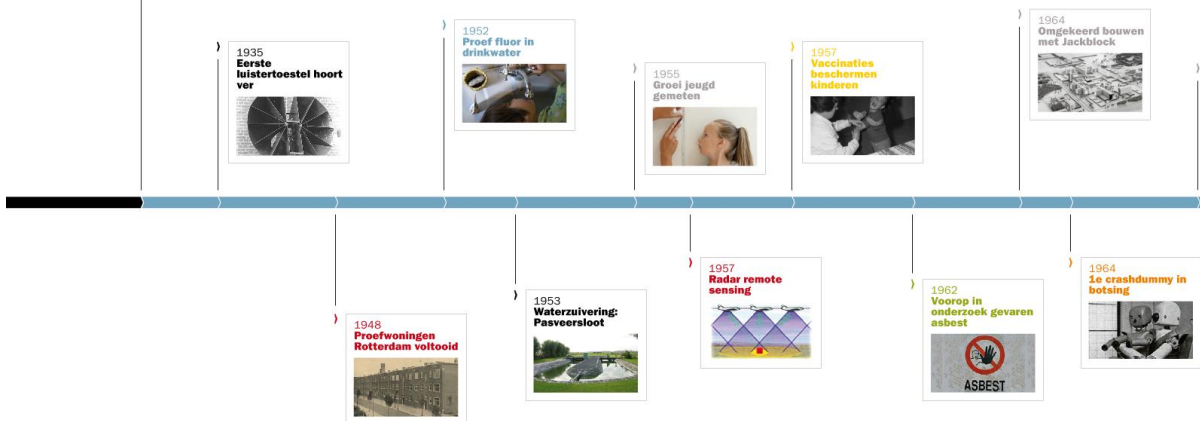
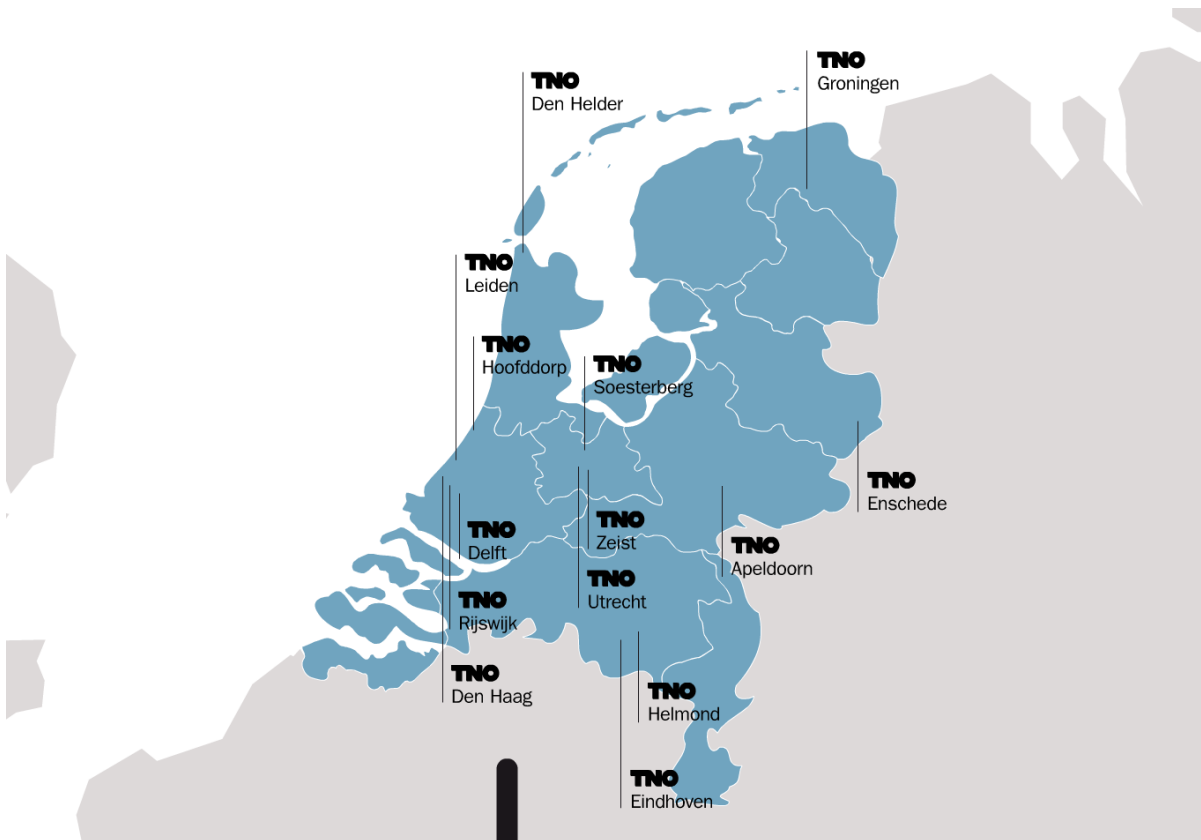
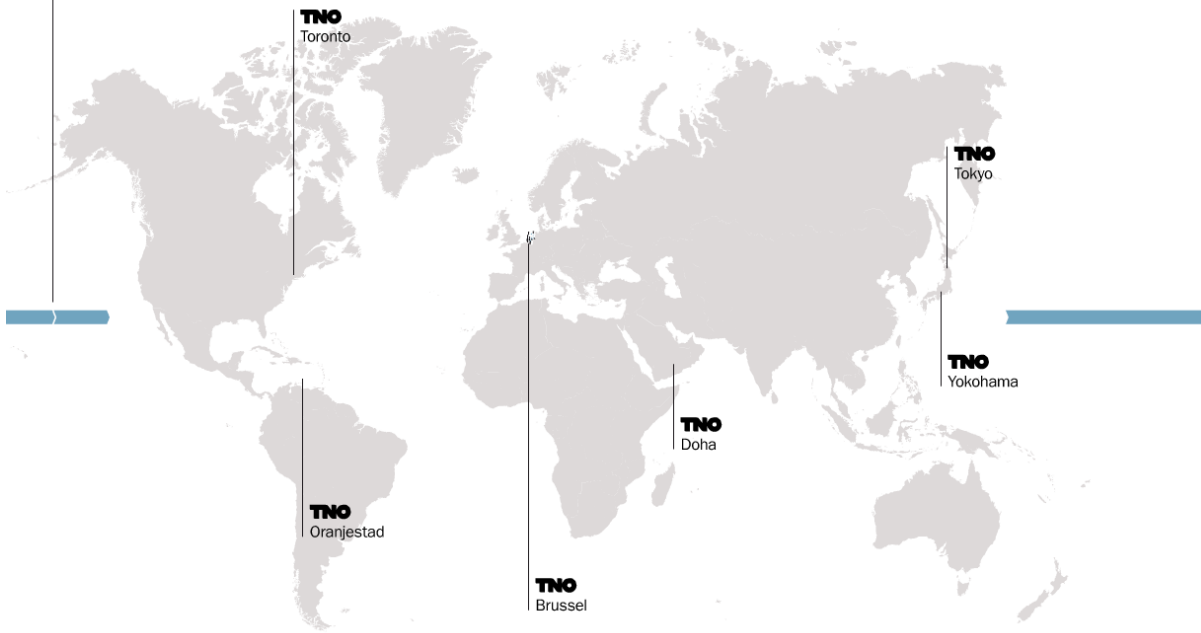


## 80 JAAR IMPACT





# VESTIGINGEN



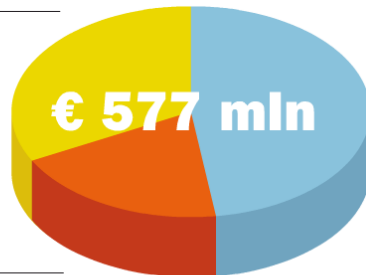
# › GECONSOLIDEERDE OMZET TNO 2011 € 577 MILJOEN

Incl. omzet TNO Groepsmaatschappijen

VRAAGGESTUURDE PROGRAMMERING OVERHEID

€ 189 mln

KENNISEXPLOITATIE  
TNO Groepsmaatschappijen  
(>50% belang)  
€ 111 mln



KENNISTOEPASSING

Contractresearch

€ 277 mln

# › ONZE VISIE

› INNOVATIE HEFT VOORUITGANG GEBRACHT:  
EEN WELVARENDE SAMENLEVING EN  
EEN COMPETITIEF BEDRIJFSLEVEN

Veranderende verhoudingen in de wereld en schaarste op gebieden als energie, grondstoffen, ruimte en gezondheid vragen echter om doortbraken in denken en doen.

Technologische én sociale innovatie zijn daarbij noodzakelijk. Dit betekent een combinatie van alta-, beta- en gamma-technologie. Die grenzen tussen domeinen, disciplines en landen zullen vervagen en maken plaats voor nationale en internationale samenwerking.

TNO beschikt over deze combinatie van technologieën en wil midden in de samenleving staan om haar kennis optimaal te kunnen toepassen voor en met de overheid en het bedrijfsleven. Onze medewerkers beschikken daarbij over de juiste mix van nieuwsgierigheid, creativiteit en localisme.

## INNOVATIE HEEFT VOORUITGANG GEBRACHT: EEN WELVARENDE SAMENLEVING EN EEN COMPETITIEF BEDRIJFSLEVEN

Veranderende verhoudingen in de wereld en schaarste op gebieden als energie, grondstoffen, ruimte en gezondheid vragen echter om doorbraken in denken en doen.

Technologische én sociale innovatie zijn daarbij noodzakelijk. Dit betekent een combinatie van alfa-, bèta- en gammatechnologie. De grenzen tussen domeinen, disciplines en landen zullen verdwijnen en maken plaats voor nationale en internationale samenwerking.

TNO beschikt over deze combinatie van technologieën en wil midden in de samenleving staan om haar kennis optimaal te kunnen toepassen voor en met de overheid en het bedrijfsleven. Onze medewerkers beschikken daartoe over de juiste mix van nieuwsgierigheid, creativiteit en idealisme.



# › ONZE AMBITIE

## 1

### BETERE WERELD DOOR TOEGEPAST ONDERZOEK



- › (Mede) oplossen van grote maatschappelijke problemen
- › Vernieuwing in het bedrijfsleven
- › Valorisatie: genereren van economische activiteit op basis van hoogwaardige kennis

## 2

### SLIMME OPLOSSINGEN VOOR COMPLEXE PROBLEMEN



- › Combinatie van breedte- en dieptekennis
- › Integreerend vermogen over disciplines
- › Vernieuwend, onafhankelijk, betrouwbaar
- › Gebaseerd op toepassen wetenschappelijke kennis

## 3

### SAMEN MAKEN WE ER MEER VAN



- › Open samenwerking met netwerk van klanten en kennisinstellingen
- › Gezaghebbend en richtinggevend (rol/houding)
- › Initiërend, verbindend en regievoerend

## 4

### KWEEKVIJVER EN SPRINGPLANK VOOR TALENT



- › Gedreven, betrokken en enthousiast
- › Vernieuwingsgezind, creatief, ondernemend
- › Met inspirerende boegbeelden, gebaseerd op teamwork
- › Meest uitdagende werkomgeving

# 1

## BETERE WERELD DOOR TOEGEPAST ONDERZOEK



- › (Mede) oplossen van grote maatschappelijke problemen
- › Vernieuwing in het bedrijfsleven
- › Valorisatie: genereren van economische activiteit op basis van hoogwaardige kennis

# 2

## SLIMME OPLOSSINGEN VOOR COMPLEXE PROBLEMEN



- › Combinatie van breedte- en dieptekennis
- › Integrerend vermogen over disciplines
- › Vernieuwend, onafhankelijk, betrouwbaar
- › Gebaseerd op toepassen wetenschappelijke kennis

# 3

## SAMEN MAKEN WE ER MEER VAN



- › Open samenwerking met netwerk van klanten en kennisinstellingen
- › Gezaghebbend en richtinggevend (rol/houding)
- › Initiërend, verbindend en regievoerend



# 4

## KWEEKVIJVER EN SPRINGPLANK VOOR TALENT



- › Gedreven, betrokken en enthousiast
- › Vernieuwingsgezind, creatief, ondernemend
- › Met inspirerende boegbeelden, gebaseerd op teamwork
- › Meest uitdagende werkomgeving

### ONZE DOELEN

**EEN VITALE  
SAMENLEVING**

**STRUCTURELE  
CONCURRENTIEKRACHT INDUSTRIE**

**EEN VEILIGE  
SAMENLEVING**

**DUURZAME  
ENERGIEVOORZIENING**

**EEN MOBIELE  
SAMENLEVING**

**EEN VITALE  
STEDELIJKE OMGEVING**

**EEN VERBONDEN  
SAMENLEVING**



## ONZE THEMA'S



RELEVANTE INNOVATIES  
CONCRETE TOEPASSINGEN  
IMPACT MARKT

## ONZE INNOVATIEGEBIEDEN



GEZOND LEVEN

LEVENSLANG GEZOND  
VOEDING  
ARBEID  
BIOMEDISCHE INNOVATIES



INDUSTRIËLE INNOVATIE

HIGH-TECH SYSTEMEN EN MATERIALEN  
MARITIEM EN OFFSHORE  
CHEMIE



INTEGRALE VEILIGHEID

DEFENSIE  
VEILIGE MAATSCHAPPIJ



ENERGIE

OLIE EN GAS  
ENERGIE-EFFICIËNTIE  
GEOLOGISCHE DIENST NEDERLAND



MOBILITEIT

BETROUWBAAR VERKEERSSTEEEM  
VEILIGE EN SCHONE TRANSPORTMIDDELEN



GEBOUWDE OMGEVING

STEDELIJKE ONTWIKKELING  
DUURZAAM BOUWEN



INFORMATIEMAATSCHAPPIJ

TOEKOMSTIG INTERNETGEBRUIK  
MAATSCHAPPELIJKE IMPACT VAN ICT  
VITALE ICT INFRASTRUCTUREN  
SPACE



#### KERNACTIVITEITEN



## **KENNISONTWIKKELING**

- › **Samenwerken met universiteiten**
- › **Samenwerken met andere kennisinstellingen**
- › **Samenwerken met overheden**
- › **Kennis ontwikkelen met bedrijven**
- › **Deelname in technologische topinstituten**
- › **Deelname in Europese onderzoeksprogramma's**

## **KENNISTOEPASSING**

- › **Eén op één opdrachten**
- › **Strategische samenwerkingsrelaties**
- › **Co-financieringsprojecten**
- › **Pre-competitief onderzoek**

## **KENNISEXPLOITATIE**

- › **Intellectuele eigendomsrechten aan bedrijven beschikbaar stellen tegen vergoeding**
- › **Het laten ontstaan van private bedrijven die op commerciële grondslag opereren en waarin TNO deelneemt**

---



# **KWALITEITS- BORGING**

---

- › **Iedere drie jaar internationale audit naar kennispositie**
- › **Regelmatig klanttevredenheidsaudits**
- › **Projecten worden geëvalueerd**
- › **Alle relevantie kwaliteitssystemen (ISO, NEN etc)**
- › **Samen met relaties formuleren van roadmaps**

# **S-**

- › **Iedere drie jaar internationale audit naar kennispositie**
- › **Regelmatig klanttevredenheidsaudits**
- › **Projecten worden geëvalueerd**
- › **Alle relevantie kwaliteitssystemen (ISO, NEN etc)**
- › **Samen met relaties formuleren van roadmaps**

# › INNOVEREN MET IMPACT

## › 3D Manufacturing



## › Serious Gaming



## › Samen sterk in cybersecurity



## › Smart Cities



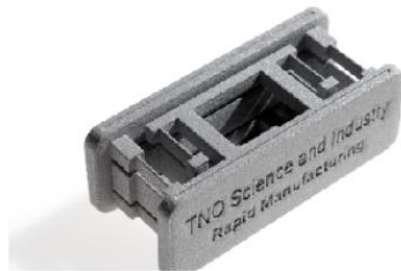
## › Zorginnovatie



## › Solaroad: energie via de weg



## › 3D Manufacturing



## Smart Cities



## Serious Gaming



## Zorginnovatie



## Samen sterk in cybersecurity





**TNO** innovation  
for life